

إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد

وصف البرنامج التدريبية (الدورة التدريبية)

يواجه المصنعون عدداً من التحديات التي لا تقتضي التخطيط الإستثنائي فحسب، بل أيضاً إعداداً فعالاً للإتصال يبقيك على اطلاع دائم في لحظة، من التغيرات السريعة في متطلبات العملاء، ويمكن للعملة أو حتى الكوارث الطبيعية أن تجعل النقل والإمداد عالقاً لعدم دفع أجور الموظفين، لذلك يجب أن يكون هناك نظام معلومات سريع لمناقشة القضايا الواردة والصادرة التي تؤثر على العرض والطلب، لهذا يجب أن يكون هناك إدارة متكاملة لسلسلة إدارة تدار بشكل جيد من أجل الحفاظ على الأعمال التجارية دون أي انقطاع.

الهدف العام من البرنامج التدريبي

تلعب إدارة سلاسل الإمداد ميزة تنافسية في أداء الشركات، ولها تأثير قوي على أداء وربحية الشركات من خلال الإدارة المثلى لتكاليف الشراء وإدارة الاستثمار الأمثل في المخزون واللوجستية، ودورة سلاسل الإمداد وأثرها على أداء وربحية الشركات.

الأهداف التفصيلية للبرنامج التدريبي:

المعرفة الكاملة ب:-

1. أن يتعرفوا على تحليل المجالات الرئيسية لعمليات سلاسل الإمداد وتطبيق الموازنة الصحيحة بين تكلفة المنتج والخدمة المقدمة.

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (180) دقيقة

2. أن ينجحوا في تحسين العمليات

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (180) دقيقة

3. أن يرفعوا مستوى فهم الميزة التنافسية وتعزيز العمل المشترك

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (180) دقيقة

4. أن يستخدموا المنهجيات المناسبة لإدارة الموردين

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (180) دقيقة

5. أن يفهموا فرص تقليل التكاليف من خلال مستوى منظومة إدارة سلاسل الإمداد.

المدة الزمنية لتقديم الموضوع (180) دقيقة

• مخطط الدورة التدريبية:

اليوم الأول:

○ الموضوع الرئيسي :

1- إدارة المشتريات

ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:

- طرق الشراء
- تخطيط وتحديد الاحتياجات
- تحديد الاحتياجات بدقة
- تقدير التكاليف
- وضع خطط الشراء
- التفاوض
- التفاوض وإبرام العقود
- مهارات التفاوض

2- سلسلة الإمداد

ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:

- مفهومها
- عناصرها
- الهيكل التنظيمي لها
- نماذج عالمية
- التخطيط الاستراتيجي لسلسلة الإمداد
- تصميم شبكة سلسلة الإمداد
- إدارة المخاطر

اليوم الثاني:

○ الموضوع الرئيسي :

1- الجانب المالي

ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:

- إدارة العمليات اللوجستية
- خفض التكاليف
- تقدير التكاليف
- تحليل تكاليف النشاط

- وضع ميزانية
- تحسين كفاءة العمليات
- حساب هامش الربح
- زيادة الربحية والأداء
- إدارة حسابات المستحقات
- تمويل رأس المال العامل
- تخفيض دورة التحويل النقدي
- تحسين الربحية
- تقليل التكاليف
- تحسين إدارة المخاطر
- اتخاذ قرارات أفضل

اليوم الثالث:

○ الموضوع الرئيسي :

1- إدارة المستودعات

ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:

- مساهمتها في تعزيز الأداء لسلسلة الامداد وإدارة المخزون وتنبؤ الاحتياجات
- استراتيجيات سلسلة الإمداد ودورها في المنافسة وإدارة مؤشرات أداء
- مؤشرات أداء المشتريات واثرتوطين الصناعة في توطين سلسلة الامداد
- تخطيط وتصميم المستودع
- إدارة المخزون
- عمليات الاستلام والشحن
- سلامة وأمن المستودع
- صيانة المعدات

2- الأنظمة الآلية

ويشتمل على المواضيع الفرعية التالية:

- دورها في تطوير كفاءة سلسلة الإمداد والتوجهات الحديثة
- نظام إدارة المستودعات (WMS)
- إدارة المخزون
- إدارة الموردين
- إدارة العقود
- نظام ERP
- مناقشة

مزايا تطبيق برنامج إدارة المشتريات وسلاسل الإمداد:

- تحسين الكفاءة: أتمتة المهام، تقليل الأخطاء، تحسين التعاون، وتوفير الوقت والجهد.
- خفض التكاليف: الحصول على أفضل الأسعار، تقليل المخزون الفائض، وتقليل النفقات غير الضرورية.
- تحسين الجودة: ضمان جودة المنتجات والموردين، والامتثال للمعايير.
- زيادة المرونة: التكيف مع التغيرات في السوق، وتحسين إدارة المخاطر.
- اتخاذ قرارات أفضل: توفير بيانات وتحليلات دقيقة لدعم عملية اتخاذ القرار.

الفئات المستهدفة:

- المشترون وموظفو المشتريات: سواء كانوا يعملون في الشركات الصغيرة أو الكبيرة، فإن هذه الدورات تساعد على تحسين مهارات التفاوض، وتقليل التكاليف، وإدارة العلاقات مع الموردين.
- مديرو سلاسل الإمداد: يستفيد مديرو سلاسل الإمداد من هذه الدورات لتعلم كيفية تحسين كفاءة عمليات سلسلة الإمداد، وتقليل التكاليف، وزيادة رضا العملاء.
- المهندسون اللوجستيون: تساعد هذه الدورات المهندسين اللوجستيين على فهم كيفية إدارة تدفق المواد والمعلومات في سلسلة الإمداد، وتحسين عمليات التخزين والنقل والتوزيع.
- المهندسون الصناعيون: يستفيد المهندسون الصناعيون من هذه الدورات لتعلم كيفية تحسين عمليات التصنيع والإنتاج، وتقليل النفايات، وزيادة الإنتاجية.
- مديرو المخازن: تساعد هذه الدورات مديري المخازن على تحسين إدارة المخزون، وتقليل التكاليف التخزينية، وتحسين دقة المخزون.
- رجال الأعمال ومديرو الشركات: يستفيد رجال الأعمال ومديرو الشركات من هذه الدورات لفهم أهمية سلسلة الإمداد في نجاح الأعمال، وكيفية الاستفادة منها لتحقيق التميز التنافسي.
- الطلاب والخريجون الجدد: يمكن للطلاب والخريجون الجدد في تخصصات ذات صلة، مثل إدارة الأعمال والهندسة اللوجستية، الاستفادة من هذه الدورات لبناء أساس قوي للمهنة.

المهارات الشخصية:

- التفكير النقدي وحل المشكلات: ستتعلم كيفية تحليل المشكلات المعقدة في سلاسل الإمداد واقتراح حلول مبتكرة.
- مهارات اتخاذ القرار: ستكتسب القدرة على اتخاذ قرارات سريعة ومدروسة بناءً على البيانات والتحليلات.
- التنظيم والفعالية: ستصبح أكثر تنظيماً وفعالية في إدارة وقتك ومهامك.
- التواصل الفعال: ستتحسن مهاراتك في التواصل مع مختلف الأطراف، سواء كانوا زملاء عمل أو موردين أو عملاء.
- الثقة بالنفس: ستزداد ثقتك بنفسك وقدراتك على التعامل مع التحديات المختلفة.
- النمو المهني: ستفتح لك دراسة هذا المجال أبواباً لوظائف واعدة في شركات مختلفة.
- الفهم الشامل للأعمال: ستكتسب فهماً أعمق لكيفية عمل الشركات وكيفية إدارة الموارد.
- القدرة على التكيف: ستتعلم كيفية التكيف مع التغيرات المستمرة في بيئة العمل.
- النمو الشخصي: ستطور مهاراتك الشخصية والمهنية بشكل مستمر.

الاستفادة المؤسسية:

- تحسين الكفاءة: تساعد دراسة هذا المجال على تحسين كفاءة عمليات الشراء والتوريد، مما يؤدي إلى تقليل التكاليف وزيادة الأرباح.
- الحد من النفقات: يمكن من خلال فهم سلاسل الإمداد بشكل جيد تحديد نقاط الضعف والعمل على تقليل النفقات وتحسين إدارة المخزون.
- تحسين جودة المنتجات والخدمات: تساهم دراسة إدارة المشتريات في اختيار الموردين المناسبين وتحديد المواصفات الدقيقة للمنتجات، مما يؤدي إلى تحسين جودتها.
- زيادة رضا العملاء: من خلال تسليم المنتجات والخدمات في الوقت المحدد وبجودة عالية، يمكن زيادة رضا العملاء وتحسين سمعة المؤسسة.
- التنافسية: تساعد دراسة هذا المجال على زيادة قدرة المؤسسة على المنافسة في السوق من خلال تقديم منتجات بأسعار تنافسية وجودة عالية.
- الاستدامة: يمكن تطبيق مبادئ الاستدامة في سلاسل الإمداد، مما يساهم في حماية البيئة وتحقيق أهداف التنمية المستدامة.
- مرونة أكبر: تساعد دراسة إدارة المشتريات على بناء سلاسل إمداد مرنة قادرة على التكيف مع التغيرات في السوق والظروف غير المتوقعة.
- النمو المستدام: تساهم دراسة هذا المجال في تحقيق النمو المستدام للمؤسسة من خلال تحسين الأداء المالي والتشغيلي.